



WTW Wirtschaftstreuhand Steuerberatungsgesellschaft mbH

und

Unternehmensberatung

„Festigung und Erweiterung“

„Unternehmenssanierung“

„Unternehmensnachfolge“

Teil 2



Wirtschaftstreuhand
Steuerberatungsgesellschaft mbH & Unternehmensberatung
Crimmitschauer Str. 162 in 08412 Werdau
Telefon: 03761 / 18900 Fax: 03761 / 189020
kanzlei@wtw-steuerberatung.de



INHALTSVERZEICHNIS

6. **Controlling** und **Risk-Management**
7. **Die Krise** beginnt im Höhepunkt, wo sie noch keiner merkt
 - 7.1. **Systematisches** und **strategisches Controlling**
 - 7.2. **Krisenmanagement**
 - 7.3. **Finanz-** und **Liquiditätsplanung**
8. Auszüge aus unserem **Leistungskatalog**





6. Controlling und Risk Management

Frühzeitige Risikoerkennung und Risikomanagement werden für immer mehr Unternehmen zum entscheidenden Erfolgsfaktor. Unsere Risk Management Praktiken helfen unseren Mandanten in unterschiedlichen Branchen, den steigenden Ansprüchen in diesem Feld gerecht zu werden.

Wir entwickeln nicht nur theoretisch fundierte, pragmatische Problemlösungen und setzen diese gemeinsam mit unseren Mandanten um. Wir erarbeiten speziell für unsere Mandanten strategische Komponenten der Risikoerkennung und des Controllings. Die gesamte Volatilität ist dabei der Ausgangspunkt für die Entwicklung von Risiko- und Controlling-Strategien, -Strukturen und -Systemen.

Mit Ihnen leiten wir daraus gemeinsam Geschäftsmodelle ab. Diese reichen von spezifischen Verbesserungen, zum Beispiel bei der Risikofrüherkennung, bis hin zur strategischen Neupositionierung einzelner Geschäftsfelder. Bei vielen Projekten geht es hierbei auch um langfristige Investitionsentscheidungen.

Als Lösungen bieten wir spezifische, auf jede Unternehmung zugeschnittene und monatlich anwendbare Instrumentarien an.

Auftrags- und Gemeinkostenkalkulationen
 Maschinenstundensatz- und Dienstleistungsstundensatzkalkulationen
 Investitionskostenkalkulationen und Investitionsrechnungen
 Deckungsbeitragsrechnungen
 Finanz- und Vermögensanalysen
 Prozesscontrolling
 Kennzahlensysteme
 Mindestgewinnberechnungen

*Zwischen zu früh und zu spät
liegt immer nur ein Augenblick.*

Franz Werfel



Wirtschaftstreuhand
Steuerberatungsgesellschaft mbH & Unternehmensberatung



7. Die Krise beginnt im Höhepunkt, wo sie noch keiner merkt

Sie haben einen Auftrag übernommen, aber die Arbeiten daran verlaufen ganz anders als gedacht, Sie kommen vor lauter Organisationsarbeiten nicht zu Ihren eigentlichen Aufgaben, Ihre Kosten und somit Ihre Verkaufspreise sind viel Höher als die der Konkurrenz, der Informationsfluss in Ihrer Firma funktioniert nicht wie gewünscht, Kundenzahlungen bleiben aus, die Liquidität auf Ihrem Geschäftskonto ist öfter angespannt oder Ihre Bank möchte eine aktuelle Liquiditäts- und Erfolgskalkulation.

Unternehmenskrisen und Firmenzusammenbrüche gibt es selbst in Zeiten guter Konjunktur. Das bedeutet:

Unternehmenskrisen werden nicht nur "von außen" an Unternehmen herangetragen, sondern sind oftmals "hausgemacht".

*Krise ist ein produktiver Zustand.
Man muss ihr nur den Beigeschmack
der Katastrophe nehmen.*

Max Frisch

Gemeinsam machen wir Ihr Unternehmen wieder stabil für die Zukunft

Aufbau eines systematischen und strategischen Controllings

Einrichten eines Krisenmanagementsystems

Erarbeitung eines Sanierungskonzeptes mit Liquiditätsplanung



Wirtschaftstreuhand
Steuerberatungsgesellschaft mbH & Unternehmensberatung



7.1. Systematisches und strategisches Controlling

Für eine erfolgreiche Unternehmensführung ist strategisches Controlling unerlässlich. Es liefert Ihnen unternehmensbezogene Daten, auf deren Grundlage Sie systematisch planen und entscheiden können.

Controlling ist Planung

Zum Controlling gehört eine langfristige Unternehmensplanung (Strategisches Controlling). Sie beschreibt, wohin sich Ihr Unternehmen entwickeln soll. Was wollen Sie langfristig erreichen? Dazu kommt, entsprechend konkrete Maßnahmen zu planen (Operatives Controlling). Zum Beispiel: Was genau ist erforderlich, damit die Personalkosten langsamer steigen als der Umsatz? Was muss man tun, damit Forderungsausfälle stärker reduziert werden können?

Controlling ist Steuerung

Controlling ist zuständig für die "Marschroute" sowie feine kontinuierliche Verbesserung im Unternehmen. Die Instrumente des Controlling-Systems lassen sich vergleichen mit einem Navigationssystem. Sie geben Ziel-Werte in das Navigationssystem ein, die dann laufend mit den Ist-Werten abgeglichen werden. Je nach Position müssen Sie dann den Kurs korrigieren.

Controlling ist Kontrolle

Aufgabe des Controlling ist festzustellen, ob die gesteckten Ziele erreicht worden sind oder nicht, wo man Abweichungen von diesen Zielen erkennen kann und welches die Gründe für diese Abweichungen sind.

Zentrale Controllingaufgabe ist die Liquiditätsplanung

Eine besonders sensible und deshalb "pflegebedürftige" Größe des Unternehmens ist sein Finanzplan. Er soll insbesondere den unternehmerischen Erfolg (Rentabilität) berechnen und sicherstellen, dass das Unternehmen jederzeit seinen Zahlungsverpflichtungen nachkommen kann. Gerade das Liquiditäts-Controlling sollte nicht erst bei akuten Liquiditätskrisen oder auf Drängen der Hausbank eingeführt werden.

Wir erstellen für Sie

Sanierungskonzeptionen * Prozesskostenrechnungen * Kennzahlensysteme
Cashflow-Rechnungen * Kapitalflussrechnungen * Liquiditäts- und Vermögensanalysen



Wirtschaftstreuhand
Steuerberatungsgesellschaft mbH & Unternehmensberatung



7.2. Krisenmanagement

Gründe für Krisen sind meistens falsche oder zu spät getroffene Entscheidungen. Zu nennen wären hier hauptsächlich nachfolgende Gründe:

- Zahlungsverzögerungen bzw. Zahlungsausfälle
- ungenügende Marktbeobachtung
- ineffiziente Betriebsabläufe
- technologische Ausstattung und Rohstoffsicherung
- falsche finanzielle Ausstattung
- fehlender Planungs- und Informationsfluss

Ihr besonderes Augenmerk sollte den Daten gelten, die Sie aus Ihrem Controlling gewinnen. Ihren Finanzen und Kosten, die Leistungsfähigkeit und -bereitschaft Ihrer Mitarbeiter, die Zufriedenheit Ihrer Kunden sowie der Entwicklung des Unternehmensumfeldes bedarf einer stetigen Situationsanalyse.

Warten Sie nicht darauf, dass Ihre Bank sich bei Ihnen meldet, weil Ihr Konto überzogen und keine Besserung in Sicht ist. Ihre Bank ist Ihr wichtigster Partner im Krisenfall.

Bei den ersten **Warnzeichen**

"Umsatzrückstagnation", "Umsatzrückgang" oder "Liquiditätsengpässen"

sollten Sie sich sofort beraten lassen.

Damit es nicht soweit kommt, erhalten Sie von uns auf Wunsch

Auftrags- und Gemeinkostenkalkulationen * Maschinenstundensatzkalkulationen

Deckungsbeitragsrechnungen

und zusätzlich

einen "Monatlichen Controllingreport", unterteilt nach Rentabilität, Liquidität mit Plan-Ist-Vergleich. Bezogen auf Ihre Branche, bereiten wir Ihnen ebenfalls eine quartalsweise „**Branchenvergleichsanalyse**“ auf.



Wirtschaftstreuhand
Steuerberatungsgesellschaft mbH & Unternehmensberatung



7.3. Finanz- und Liquiditätsplanung

Die meisten Unternehmen finanzieren ihre Liquiditätsengpässe aus ihrer Kontokorrentkreditlinie. Zinsgünstiger ist eine Kombination von Eigen- und Fremdkapital, wobei das Fremdkapital meist in Form von Liquiditätshilfedarlehen oder Förderdarlehen in Anspruch genommen wird.

Gemeinsam, basierend auf die erstellten aktuellen Planungen und unseren Erfahrungen,

erarbeiten wir für Sie

Rentabilitäts- und Liquiditätspläne, Mindestgewinnberechnungen, detaillierte Cashflow-Berechnungen sowie Finanzierungs- und Kapitalbedarfsplanungen

für Ihre Stabilisierung.

In unserer, eigens für Sie und mit Ihnen erarbeiteten **Finanz- und Liquiditätsplanung** geben wir Antworten auf die Fragen

Ist Ihr Unternehmen zahlungsfähig, so dass Sie Ihre laufenden Betriebskosten, die Einkaufsrechnungen, Zahlungen für Versicherungen, Steuerzahlungen, Mieten u.s.w. in den nächsten sechs bis zwölf Monaten bezahlen können?

Wie viel Umsatz, sprich Zahlungseingänge benötigen Sie kontinuierlich in den nächsten Jahren, um Ihre Kosten, Ihren Kapaldienst sowie Ihre Ersatzinvestitionen vornehmen zu können?

Von der Antwort auf diese Fragen hängt das Fortbestehen Ihres Unternehmens ab.

Nicht mit dem errechneten steuerlichen Gewinn finanzieren Sie die Zukunft. Ihre unternehmerische Existenz ist abhängig von Ihrer erwirtschafteten freien Liquidität.

Deshalb ist es wichtig, kontinuierliche, auf aktuelle Zahlen sowie den erarbeitete Planzahlen basierende Cashflow-Berechnungen durch zu führen.

Nutzen Sie hierzu unser Know-how



Wirtschaftstreuhand
Steuerberatungsgesellschaft mbH & Unternehmensberatung



8. Auszüge aus unserem **Leistungskatalog**.

* Unsere Beratungen können mit Zuschüssen gefördert werden *

Steuerberatung

- > Steuerberatung
 - Gestaltungsberatung in den Bereichen der Einkommensteuer, Körperschaftsteuer, Gewerbesteuer sowie Schenkung- und Erbschaftsteuer
 - Wahl der Unternehmensform und Durchführung von Umwandlungen
 - Erwerb und Veräußerung von Unternehmen
 - Unternehmensnachfolgeberatung
 - Erbschaftsangelegenheiten
 - Führung von außergerichtlichen und gerichtlichen Rechtsbehelfsverfahren
- > Rechnungswesen
 - Durchführung der monatlichen Finanzbuchhaltung, OPOS Buchungen
 - Kostenstellenrechnung / Filialabrechnung
 - Umsatzsteuervoranmeldung einschl. zusammenfassende Meldungen
 - digitale Buchführung
- > Lohnbuchhaltung
 - Lohn- und Gehaltsabrechnung einschl. Baulohn
 - elektron. Übermittlung der Daten für Sozialversicherungsträger und Berufsgenossenschaft
 - Lohnsteueranmeldung, Lohnsteuerbescheinigung
 - elektron. Banking
 - Beratung zu allen lohnsteuerrechtlichen Sachverhalten einschl. Fragen zum Sozialversicherungs- und Arbeitsrecht
- > Jahresabschlüsse
 - Erstellung von Bilanzen für Einzelunternehmen, Personengesellschaften und Körperschaften auf Anforderung mit Plausibilitätsprüfung
 - Einnahmen-Überschussrechnungen
 - Gewinnermittlungen für Land- und Forstwirtschaft
 - Abschlüsse von Vereinen
 - Übermittlung von Daten an den elektronischen Bundesanzeiger für offenkundiglegungspflichtige Gesellschaften
- > Steuererklärungen
 - Einkommensteuererklärungen für unbeschränkt Stpfl. und beschränkt Stpfl.
 - Feststellungserklärungen für Gesellschaften
 - Körperschaftsteuererklärungen, Umsatzsteuererklärungen
 - Gewerbesteuererklärungen, Schenkungsteuer- und Erbschaftsteuererklärungen
 - Erklärungen zur Feststellung von Einheitswerten
 - Erklärungen für die Bedarfsbewertung bei Schenkung- und Erbschaftsteuererklärungen
 - Investitionszulageanträge



Wirtschaftstreuhand
Steuerberatungsgesellschaft mbH & Unternehmensberatung



Neben unseren "steuerberatenden Tätigkeiten" erhalten Sie anbei einen Auszug aus unseren

"betriebswirtschaftlich beratenden Tätigkeiten".

-> Bestandsaufnahme und Dokumentation Ihrer privaten und betrieblichen Sphäre

- Bestandsaufnahme und Risikoprüfung Ihrer Vorhaben,
- Konkrete Handlungsempfehlungen für Risikobegrenzung und Steueroptimierung,
- Klärung von Vollmachten und Vorsorgeregungen,

-> Erarbeitung von Gestaltungsmodellen für Gründung, Erweiterung, Sanierung Nachfolge sowie der Rechtsformwahl

- Erstellung Ihres Businessplanes bzw. Erstellung einer Existenzgründerkonzeption,
- Erstellung von Finanzierungskonzepten, Sanierungskonzeptionen,
- Erstellung von Liquiditäts- und Vermögensanalysen,
- Planung und Nutzung von Fördermittel und Erstellung der Verwendungsnachweise,
- Aufbereitung der Finanzierungsunterlagen und Begleitung zu Bankgesprächen,
- Begleitung und Coaching in den Vorhabensphasen,
- Unternehmensbewertung und Unternehmensrating
- Erstellung der Rentabilitäts- und Liquiditäts- und Kapitalbedarfsplanungen,
- Investitionskostenkalkulationen,

-> Aufbau eines systematischen und strategischen Controllings

- Einrichten eines Krisenmanagementsystems,
- Deckungsbeitragscontrolling,
- Erstellung von Controllingreports mit "Soll - Ist - Abgleich",
- Prozesscontrolling,
- Erarbeitung von individuellen Kennzahlensysteme,
- Mindestgewinnberechnungen,
- Auftrags- und Gemeinkostenkalkulationen,
- Maschinenstundensatzkalkulationen,
- Deckungsbeitragsrechnungen,
- Prozesskostenrechnungen,
- Cashflow-Rechnungen,
- Kapitalflussrechnungen,





Unsere Erfahrungen und unser Know-how

ist Ihre Investition in eine sichere Zukunft



Wirtschaftstreuhand Steuerberatungsgesellschaft mbH
Unternehmensberatung GbR
Crimmitschauer Str. 162 in 08412 Werdau

Telefon: 03761 / 18 90 0 Fax: 03761 / 18 90 20
kanzlei@wtw-steuerberatung.de